

Alianzas para el futuro:



DE CUENCA

SOLIDARIDAD Y SUPERACIÓN

*Ledys Jiménez-González • Pablo Poluche-Merchán • Sandra El Khori-El Khouri • Francisco Encalada-Ochoa*

Alianzas para el futuro:



DE CUENCA

SOLIDARIDAD Y SUPERACIÓN

Alianzas para el futuro:

EL  
BANCO  
DE  
ALIMENTOS

DE CUENCA

SOLIDARIDAD Y SUPERACIÓN

**Autores:**

Ledys Jiménez-González; Pablo Poluche-Merchán;  
Sandra El Khori-El Khouri; Carlos Francisco Encalada-Ochoa



## El banco de alimentos de Cuenca. Solidaridad y superación

Reservados todos los derechos. Está prohibido, bajo las sanciones penales y el resarcimiento civil previstos en las leyes, reproducir, registrar o transmitir esta publicación, íntegra o parcialmente, por cualquier sistema de recuperación y por cualquier medio, sea mecánico, electrónico, magnético, electroóptico, por fotocopia o por cualquier otro, sin la autorización previa por escrito al Centro de Investigación y Desarrollo Ecuador (CIDE).

Copyright © 2026

Centro de Investigación y Desarrollo Ecuador

Tel.: + (593) 04 2037524

<http://www.cidecuador.org>

ISBN: en trámite

<https://doi.org/10.33996/cide.ecuador>.

**Dirección editorial:** Lic. Pedro Misacc Naranjo, Msc.

**Coordinación técnica:** Lic. María J. Delgado


**Diseño gráfico:** Lic. José Fuentes

**Diagramación:** Lic. Alba Gil

**Revisión:** Dra. Ma. Elena Villafuerte Pucha

**Fecha de publicación:** mayo, 2026





La presente obra fue evaluada por pares académicos experimentados en el área.

### **Catalogación en la Fuente**

El banco de alimentos de Cuenca. Solidaridad y superación / Ledys Jiménez-González; Pablo Poluche-Merchán; Sandra El Khor-El Khouri; Carlos Francisco Encalada-Ochoa./ Ecuador: Editorial CIDE, 2026.

162 p.: incluye tablas, figuras; 17,6 x 25 cm.

ISBN: en trámite

1.

## Tabla de contenido

Agradecimientos .....	12
Prólogo .....	15
Presentación .....	19
Capítulo 1: Bancos de alimentos y su aporte a la seguridad alimentaria .....	24
Los bancos de alimentos: relevancia, impacto y desafíos en la agenda global de desarrollo sostenible .....	24
Enfoque regional y perspectivas para Ecuador .....	30
Características del enfoque regional .....	30
Experiencias exitosas en el continente americano .....	31
Modelos innovadores de transformación organizacional en Estados Unidos .....	33
Equidad en distribución y gestión de productos perecederos .....	34
Programas de pantallas móviles y equidad geográfica .....	35
Salud pública, nutrición e intervenciones integrales .....	35
Reorientación nutricional de la oferta de alimentos .....	36
Dimensiones culturales y dignidad en la prestación de servicios .....	37

Experiencias canadienses .....	37
Modelos agroecológicos y resiliencia comunitaria en Brasil y América Latina .....	38
Redes agroecológicas y comercialización directa .....	39
Integración intersectorial y educación social .....	40
Aplicaciones en países en desarrollo .....	41
Organizaciones y redes clave en Ecuador .....	42
Banco de Alimentos Quito (BAQ) .....	42
Banco de Alimentos de la Arquidiócesis de Cuenca (BAAC) .....	42
Banco de Alimentos Diócesis de Machala (BADIM) .....	44
Banco de Alimentos Diakonía .....	45
Cáritas Ecuador .....	45
Impacto y proyección nacional .....	45
Factores críticos para la sostenibilidad y lecciones transversales .....	47
Capítulo 2. ¿Qué cambió? Evidencias del impacto en la sociedad .....	51
Síntesis metodológica del análisis inferencial .....	51
Diseño del análisis y muestreo .....	52
Procedimientos estadísticos .....	52

Herramientas de análisis .....	53
Enfoque interpretativo y validez .....	54
Alcances y consideraciones metodológicas .....	55
Análisis inferencial 2023 .....	58
Estadística descriptiva e intervalos de confianza .....	62
Prueba de tendencia (regresión lineal: kg ~ Mes) .....	63
Correlaciones (fuerza de asociación) .....	64
Indicadores de impacto social .....	66
Hallazgos clave .....	67
Análisis inferencial 2024 .....	69
Estadística descriptiva e inferencial e intervalos de confianza 2024 .....	71
Correlaciones (fuerza de asociación, 2024) .....	73
Prueba de tendencia (regresión lineal: kg ~ Mes) .....	74
Indicadores de impacto social (2024) .....	76
Alcance social .....	76
Producción transformada y platos elaborados .....	77
Beneficios ambientales .....	78
Eficiencia operativa .....	79
Síntesis interpretativa del impacto social 2024 .....	80

Conclusión inferencial 2024 .....	81
Análisis tendencial 2025 .....	85
Estadística descriptiva e intervalos de confianza (2025) .....	88
Prueba de tendencia (regresión lineal: kg ~ Mes) .....	90
Correlaciones (fuerza de asociación, 2025) .....	91
Indicadores de impacto social (2025) .....	93
Alcance social .....	94
Producción transformada y platos elaborados .....	94
Beneficios ambientales .....	95
Eficiencia operativa: aprovechamiento y trazabilidad .....	95
Comparación inferencial entre 2023, 2024 y 2025 .....	96
Comparación de promedios, variabilidad e intervalos de confianza .....	97
Variación anual en volumen total y promedio mensual .....	99
Estabilidad operativa .....	100
Tendencias anuales .....	101
Correlaciones operativas y sociales (2023–2025) .....	102
Impacto social y ambiental .....	104
Síntesis comparativa general (2023–2025) .....	106
Conclusión inferencial 2023–2025 .....	109

Capítulo 3. Actores estratégicos de la cadena solidaria .....	111
Origen y visión institucional .....	111
Monseñor Marcos Aurelio Pérez Caicedo .....	113
Guía pastoral y fundamento ético de la iniciativa .....	113
María Susana Rivadeneira .....	116
Dirección ejecutiva y articulación social del modelo .....	116
Francisco Encalada .....	119
Soporte técnico y estructuración operativa del modelo ..	119
Alianzas estratégicas y corresponsabilidad empresarial ....	121
Álvaro Rothembach, Gerente General De Corporación Favorita Zona Sur -Ecuador .....	122
Javier Cruz Plata Gerente de Gestión Humana y Asuntos .....	125
Corporativos del Grupo Kentucky Fried Chicken KFC Ecuador .....	125
Rafael Simon Gaviño Director General de Cartones Nacionales S.A.I (CARTOPEL) .....	129
Gestión operativa y sostenibilidad del modelo .....	132
Mariana Machuca .....	133

Directora Responsabilidad Social y jefa de Comunicación Relaciones Públicas de Continental Cuenca .....	133
Karla Quirola .....	137
Administradora del banco de alimentos .....	137
Voluntariado .....	141
Beneficiarios .....	145
Eficiencia operativa .....	148
Sostenibilidad .....	149
Banco del Bebé .....	150
Conclusiones Generales .....	152
Referencias .....	156

